

## INFORME JORNADAS CONSTRUYENDO OPORTUNIDADES. INDUSTRIA, VIVIENDA Y DEFENSA EN CÓRDOBA

Este documento sintetiza las intervenciones y conclusiones de las jornadas celebradas el 11 de febrero de 2026 en el Salón de Actos de la Diputación de Córdoba. El encuentro analizó el impacto estratégico de la Base Logística del Ejército de Tierra (BLET) y la necesidad de una respuesta coordinada en materia de industria y vivienda.

### Participantes y Perfiles Profesionales

Las jornadas contaron con la participación de destacados líderes institucionales y expertos sectoriales:

- D. Salvador Fuentes: Presidente de la Diputación de Córdoba. Impulsor de la colaboración público-privada para la movilización de suelo y la rehabilitación urbana.
- D. Víctor Macías: Presidente de la Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE) de Córdoba.
- Coronel (R) D. Carlos Calvo González-Regueral: Académico de la Academia de las Artes y las Ciencias Militares (ACAMI). Experto en estrategia de defensa y ex-miembro de la Dirección General de Armamento y Material del Ministerio de Defensa.
- D. Javier García Río: Vicepresidente de Sogeviso (Grupo Banco Sabadell). Ingeniero industrial experto en inversión inmobiliaria y transformación socialmente responsable de la vivienda.
- D. David Mata Fernández: Director Ejecutivo del área de mantenimiento aeronáutico de Pegasus Aero Group. Especialista en gestión industrial y contratación internacional en defensa (NSPA).
- D. Miguel Alonso del Pino: Vicepresidente de Construcor y Director General de la constructora OYPA. Experto en el sector de la construcción y gestión de recursos humanos.
- D. Juan Eusebio Benito Pérez: Decano del Colegio Oficial de Arquitectos de Córdoba. Promotor de la agilización administrativa y el urbanismo eficiente.
- Dª Julia Aguirre: Miembro del comité ejecutivo de AJE Córdoba y moderadora de la mesa redonda.

## Conclusiones Estratégicas

- 1. Efecto Desbordamiento de la BLET:** La Base Logística no es un fin en sí mismo, sino un motor que debe impulsar un ecosistema industrial de defensa más amplio, fomentando tecnologías duales y exportación.
- 2. Urgencia en Materia de Vivienda:** El crecimiento industrial proyectado exige la creación de oferta de vivienda asequible. La falta de "suelo finalista" y la lentitud burocrática son los principales cuellos de botella.
- 3. Colaboración Público-Privada como Eje:** Se ha demostrado que este modelo reduce drásticamente los plazos administrativos (de 24 a 4 meses en obtención de licencias) y es vital para la financiación de infraestructuras.
- 4. Crisis de Talento y Mano de Obra:** El sector de la construcción ha perdido el 43% de sus trabajadores desde 2008. Es crítico recuperar la formación profesional y atraer a jóvenes y mujeres a perfiles técnicos.
- 5. Preparación de las Pymes:** Las empresas cordobesas deben certificarse y digitalizarse para actuar como "socios tecnológicos" de las grandes tractoras (Indra, Navantia, Airbus) y no solo como subcontratistas menores.

---

## Análisis de Temas Principales y Evidencias

### 1. La Industria de Defensa: Más allá de la Base Logística

El sector de la defensa se presenta como una oportunidad histórica de reindustrialización para Córdoba, apoyada por un contexto geopolítico de inversión creciente (incremento del gasto hacia el 2% del PIB en España).

- **Visión Estratégica:** El Coronel Carlos Calvo enfatizó que la defensa debe verse como un "polo de innovación". España tiene previstos 30.000 millones de euros en 31 programas de defensa entre 2026 y 2035. Córdoba, situada estratégicamente en el corredor sur, debe aspirar a ser un centro de tecnologías duales.
- **El Reto de las Pymes:** David Mata subrayó que entrar en defensa es una "carrera de fondo" que requiere preparación previa en calidad, seguridad de la información y digitalización.

"La defensa es la primera de las políticas públicas, porque sin seguridad no va a haber desarrollo de ningún tipo". — Coronel Carlos Calvo.

"La BLET no es solo tornillo para tanque... plantea una industria auxiliar y de suministro que es absolutamente exponencial". — Salvador Fuentes.

## 2. El Desafío del Sector Residencial y la Vivienda Asequible

El aumento de la actividad industrial genera una demanda de empleo que choca con la escasez de oferta residencial, especialmente asequible para jóvenes y rentas medias.

- Déficit de Producción: Javier García Río señaló que España genera un déficit anual de unas 70.000 viviendas de obra nueva. En Córdoba, se proyecta un crecimiento de hogares superior a las 2.000 unidades anuales hasta 2039, cifra que se quedará corta con el impacto de la BLET.
- Modelos de Éxito: Se propuso recuperar el espíritu de funcionalidad y sostenibilidad de arquitectos como Rafael de La-Hoz para crear viviendas "buenas, bonitas y baratas".
- Agilidad Administrativa: El Decano de los arquitectos destacó que la colaboración entre el Colegio y el Ayuntamiento está permitiendo tramitaciones en tiempo récord.

"Un proyecto que podía tardar entre 14 y 24 meses en obtener licencia, ahora estamos tardando entre 4 y 5 meses". — Juan Eusebio Benito.

"Necesitamos que los ayuntamientos cedan suelos... vivienda que se pueda comprar y para que se pueda comprar tiene que ser asequible, buena, bonita y barata". — Salvador Fuentes.

## 3. Construcción, Talento y Formación Profesional

El sector de la construcción enfrenta una crisis estructural de recursos que amenaza con ralentizar el desarrollo de las infraestructuras de la base y las promociones residenciales.

- Pérdida de Mano de Obra: Miguel Alonso aportó datos de la EPA que muestran un descenso del empleo en construcción de 2,7 millones en 2008 a 1,5 millones actualmente.
- Formación: La Junta de Andalucía ha ofertado 2.100 plazas de FP en 36 especialidades vinculadas a la BLET, pero existe una preocupación por la falta de candidatos para cubrir plazas públicas y privadas.

"El sector es incapaz de absorber la demanda de servicios de construcción... es un asunto que tenemos que tener encima de la mesa". — Miguel Alonso.

"Gestionen especialmente a personas como elementos de producción total y absolutamente necesario... no se limiten a gestionar actas, bajas y nóminas". — Miguel Alonso.

---

## Hoja de Ruta para la Acción Empresarial

Para que el tejido empresarial de Córdoba aproveche esta oportunidad histórica, los intervenientes definieron una serie de pasos críticos:

Ámbito	Acción Requerida
Defensa	Registro en el catálogo de empresas de interés de defensa del Ministerio y habilitación en portales de empresas tractoras (Indra, Navantia, Airbus).
Sostenibilidad	Inversión en procesos de digitalización y certificaciones de calidad exigidas por la OTAN y la NSPA.
Vivienda	Fomento de la colaboración público-privada para el desarrollo de "suelo finalista" y modelos de alquiler con opción a compra.
Internacionalización	Explorar licitaciones a través de la NSPA (NATO Support and Procurement Agency) más allá del mercado local.

"Queramos o no queramos, en Córdoba se va a implantar un ecosistema de defensa y hay que sumarse a ese ecosistema". — David Mata.

"Córdoba es de las provincias que más ha crecido en generación de empleo tecnológico... este esfuerzo no debe ser fruto de un día". — Coronel Carlos Calvo.

Las jornadas concluyeron con un llamamiento a la unidad de acción entre administraciones y empresas para evitar que las oportunidades se desplacen a otros territorios, consolidando a Córdoba como un referente industrial y residencial de primera división.

### Nota de prensa ampliada.

**Salvador Fuentes: "En Córdoba la BLET es una oportunidad histórica para industrializar nuestra provincia fabricando las armas que rearmen a Europa para la paz"**

**AJE Córdoba reúne en la Diputación a expertos en industria, vivienda y defensa para analizar el impacto de la Base Logística del Ejército de Tierra**

Córdoba, 11 de febrero de 2026.

"La Base Logística del Ejército de Tierra (BLET) es una oportunidad histórica para industrializar nuestra provincia fabricando las armas que rearmen a Europa para la paz". Con estas palabras, el presidente de la Diputación de Córdoba, Salvador Fuentes, sintetizó el mensaje central de las jornadas "Construyendo Oportunidades. Industria,

Vivienda y Defensa en Córdoba”, celebradas ayer en el Salón de Actos de la institución provincial y organizadas por la Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE) Córdoba.

El encuentro reunió a representantes institucionales, expertos en defensa, vivienda e industria y a una amplia representación del tejido empresarial cordobés, con el objetivo de analizar el papel de la BLET como motor de reindustrialización y los retos que plantea en materia de oferta residencial, talento y colaboración público-privada.

Fuentes subrayó que la Base Logística “no es solo tornillo para tanque”, sino el origen de “una industria auxiliar y de suministro absolutamente exponencial”, e insistió en la necesidad de que Córdoba se prepare para aprovechar este efecto arrastre en términos de inversión, empleo y desarrollo tecnológico.

### **Defensa como ecosistema industrial y tecnológico**

La primera ponencia corrió a cargo del coronel (R) Carlos Calvo González-Regueral, académico de la Academia de las Artes y las Ciencias Militares (ACAMI) y exmiembro de la Dirección General de Armamento y Material del Ministerio de Defensa, quien defendió que la industria de defensa debe entenderse como un “polo de innovación” y no como un sector aislado.

Calvo recordó que España tiene previstos 30.000 millones de euros en 31 programas de defensa entre 2026 y 2035, en un contexto de incremento del gasto hasta el 2% del PIB, y animó a Córdoba a posicionarse como nodo de tecnologías duales y exportación. “La defensa es la primera de las políticas públicas, porque sin seguridad no va a haber desarrollo de ningún tipo”, afirmó.

El director ejecutivo del área de mantenimiento aeronáutico de Pegasus Aero Group, David Mata Fernández, incidió en que la entrada de las pymes en el sector defensa es “una carrera de fondo” que exige certificaciones de calidad, seguridad de la información y digitalización previa, para poder convertirse en socios tecnológicos de grandes tractoras como Indra, Navantia o Airbus.

### **Vivienda asequible y agilización administrativa**

La segunda ponencia estuvo dedicada al impacto residencial y fue impartida por Javier García Río, vicepresidente de Sogeviso (Grupo Banco Sabadell), quien alertó del déficit estructural de vivienda de obra nueva que sufre España y de la necesidad de garantizar oferta asequible ante el crecimiento industrial asociado a la BLET.

García Río señaló que, en el caso de Córdoba, se prevé un aumento de hogares superior a las 2.000 unidades anuales hasta 2039, cifra que podría quedarse corta si se materializa el efecto tractor de la Base Logística, y reclamó políticas que combinen funcionalidad, sostenibilidad y precios accesibles.

En esta misma línea, el decano del Colegio Oficial de Arquitectos de Córdoba, Juan Eusebio Benito, expuso los avances logrados gracias a la colaboración entre el Colegio y el Ayuntamiento, que han permitido reducir de 14-24 meses a 4-5 meses los plazos de obtención de licencias en determinados proyectos. “La agilización administrativa es clave para que la oferta de vivienda llegue a tiempo”, defendió.

Fuentes, por su parte, reclamó la implicación municipal para poner suelo a disposición de estas necesidades: “Necesitamos que los ayuntamientos cedan suelos... vivienda que se pueda comprar y para que se pueda comprar tiene que ser asequible, buena, bonita y barata”, apuntó.

### **Talento, formación profesional y mano de obra**

La mesa redonda “Industria, Vivienda y Defensa en Córdoba: Retos y Oportunidades”, moderada por Julia Aguirre, miembro del comité ejecutivo de AJE Córdoba, permitió profundizar en otros desafíos.

El vicepresidente de Construcor y director general de OYPA, Miguel Alonso del Pino, recordó que el sector de la construcción ha perdido el 43% de su empleo desde 2008, pasando de 2,7 millones de trabajadores a apenas 1,5 millones, lo que dificulta responder al ritmo que exige el nuevo ciclo inversor. “El sector es incapaz de absorber la demanda de servicios de construcción... es un asunto que tenemos que tener encima de la mesa”, advirtió, reclamando una gestión de los recursos humanos que vaya “más allá de actas, bajas y nóminas”.

Los participantes coincidieron en señalar la formación profesional como herramienta clave para revertir esta situación. Se recordó que la Junta de Andalucía ha ofertado 2.100 plazas en 36 especialidades vinculadas a la BLET, aunque persiste la preocupación por la falta de candidatos para cubrir las necesidades públicas y privadas.

### **Hoja de ruta para el tejido empresarial cordobés**

El presidente de AJE Córdoba, Víctor Macías, destacó que estas jornadas nacen con la vocación de ofrecer una hoja de ruta a las pymes cordobesas para que se integren en el ecosistema que generará la BLET. Entre las acciones señaladas se encuentran el registro en el catálogo de empresas de interés del Ministerio de Defensa, la inversión en sostenibilidad y certificaciones, el impulso a la colaboración público-privada en vivienda y la exploración de licitaciones internacionales a través de la NSPA (NATO Support and Procurement Agency).

“Queramos o no queramos, en Córdoba se va a implantar un ecosistema de defensa y hay que sumarse a ese ecosistema”, resumió David Mata, mientras que el coronel Calvo recordó que Córdoba es “una de las provincias que más ha crecido en generación de empleo tecnológico”, un esfuerzo que, insistió, “no debe ser fruto de un día”.



Las jornadas concluyeron con un llamamiento unánime a la unidad de acción entre administraciones, empresas y agentes sociales, para evitar que las oportunidades derivadas de la BLET se desplacen a otros territorios y consolidar a Córdoba como un referente industrial y residencial de primera división.